

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Северо-Осетинский  
государственный университет  
имени Коста Левановича  
Хетагурова», д.э.н., профессор

А.У. Огоев

«26» 12 2019 г.

### **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**на диссертационную работу Орловой Влады Георгиевны  
на тему: «Стратегия развития производственной подсистемы  
российских портово-промышленных комплексов: методы разработки и  
обоснования», представленную в диссертационный совет Д 002.013.04  
при ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН»  
на соискание учёной степени доктора экономических наук по  
специальности: 08.00.05 «Экономика и управление народным  
хозяйством» специализация: «Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность»**

#### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Важной тенденцией мировой экономики является взаимосвязанное развитие различных видов транспорта и отраслей промышленности в припортовых территориях, то есть происходит образование так называемых портово-промышленных комплексов. В России портово-промышленные комплексы пока находятся в стадии становления и только начинают формировать в своих границах элементы производственной подсистемы. Поэтому необходимость изучения и разработки механизмов формирования и развития таких форм территориально-отраслевого объединения как портово-промышленные комплексы становится очевидной.

В связи с этим тема исследования Орловой В.Г. оказывается в русле приоритетов отечественной экономической науки, а диссертация представляет собой научное исследование проблем, связанных с развитием промышленности в припортовых территориях России – металлургической, нефтеперерабатывающей, нефтехимической и др. Несмотря на большой

интерес исследователей различных научных направлений к этой проблематике, работ, посвящённых непосредственно исследованиям проблем развития производственных подсистем портовых центров и вопросам их стратегического управления практически нет. Поэтому тема диссертации Орловой В.Г., посвященной разработке и обоснованию прикладных методов стратегического управления развитием производственной подсистемы российских портово-промышленных комплексов, несомненно, является актуальной.

**Новизна и значимость для науки и практики полученных автором результатов.**

Сформулированные в диссертации положения научной новизны, представляют собой значимые научные результаты, которые вносят весомый вклад в экономическую науку в области методологии стратегического управления развитием производственной подсистемы портово-промышленных комплексов. С точки зрения методологической, в первую очередь заслуживает внимания междисциплинарный подход в изучении и системный подход в исследовании данного сложного территориально-отраслевого объекта.

Соискатель впервые исследовал портово-промышленные образования с системных позиций, что позволило определить структуру и свойства ППК как социально-экономической системы (стр. 64-67 диссертации) и обосновать тезис о том, что многие порты России уже представляют собой гораздо более сложную организацию, чем транспортно-логистический узел и тем самым идентифицировать основную проблему – трудности формирования ППК в России связаны в первую очередь с развитием их производственной подсистемы.

Новым с научной точки зрения является предложенное соискателем применение системной экономической теории в качестве методического инструментария исследования с целью разработки стратегических решений по развитию производственной подсистемы ППК и адекватной территориально-отраслевым образованиям системы управления (стр. 67-100) (соответствует пункту 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности» Паспорта специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» специализация: «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность» ВАК Минобрнауки РФ).

Применение данного методического инструментария позволило соискателю получить следующие научные результаты: разработана модель ППК как социально-экономической экосистемы мезоуровня и структурная модель его производственной подсистемы, которые приняты за основу при разработке совокупности взаимосогласованных стратегических решений по сбалансированному развитию ППК и его производственной подсистемы; определены стратегические цели, принципы и положения государственной политики по развитию производственной (объектной) подсистемы ППК; разработана концепция создания управляющей компании производственной подсистемы ППК, содержащая цели, задачи и принципы её функционирования.

Практический интерес представляет концептуальная матричная модель разработки стратегических решений по сбалансированному развитию ППК в целом и его производственной подсистемы в системе координат: «функции управления» (целеполагание, планирование, прогнозирование, организация, мотивация, контроль) и «типы подсистем» (объектная, средовая, процессная и проектная) в составе экосистемы. Данная модель позволит системно и последовательно сформулировать стратегические решения с учётом согласования интересов всех участников хозяйственной деятельности ППК (стр. 178-189). (Соответствует пунктам 1.1.2. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» Паспорта специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» специализация: «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность» ВАК Минобрнауки РФ).

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

В диссертации Орловой В.Г. используются материалы фундаментальных и прикладных научных исследований, результаты эмпирического исследования деятельности мировых портово-промышленных комплексов (ППК), представлен развёрнутый анализ практических примеров управленческой деятельности управляющих компаний зарубежных портово-промышленных комплексов. Собранная значительная эмпирическая база и указанные источники позволили автору выделить категориальные признаки ППК и их производственной подсистемы как объекта исследования, сформулировать проблемы их развития, которые были положены в основу

постановки цели и задач диссертационного исследования: разработка и обоснование методических подходов и прикладных методов стратегического планирования развития производственной подсистемы российских портово-промышленных комплексов.

Для достижения указанной цели соискателем определены значимые в плане актуальности задачи: определение места и роли портово-промышленных комплексов в экономике региона расположения и страны в целом; выделение и исследование производственной подсистемы ППК на основе применения системной экономической теории; анализ институциональной базы развития производственных подсистем ППК в России и за рубежом; выявление специфики стратегического управления развитием производственной подсистемы ППК России; разработка предложений по совершенствованию институциональной среды стратегического планирования развития производственной подсистемы ППК; формулирование перспективных стратегических направлений развития производственной подсистемы ППК; определение цели создания, задач и функций управляющей компании производственной подсистемы ППК; разработка и обоснование методики формирования стратегии развития производственной подсистемы ППК.

Достижение цели и решение поставленных задач исследования портово-промышленного комплекса и его производственной подсистемы проводилось на основе применения междисциплинарного подхода, системного подхода, системной экономической теории, метода контент-анализа, инструментальных средств сравнительного, ситуационного и стратегического анализа. Применение в исследовании различных методов и подходов свидетельствует об обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации.

Представленные автором к защите положения научной новизны соответствуют предмету, целям и задачам исследования.

Адекватность применяемых в исследовании методик, в первую очередь концепции экосистем в рамках системной экономической теории, а именно – структуризация ППК и его производственной подсистемы (на объектную, средовую, процессную и проектную подсистемы) с целью стратегического планирования развития производственной подсистемы, доказывается эмпирическими данными и логическими выводами.

**Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации.**

Основные положения диссертации и рекомендации, выносимые на

защиту, в полной мере отражены в автореферате.

**Дискуссионные положения, содержащиеся в диссертации и рекомендации в адрес соискателя.**

Диссертационную работу В.Г. Орловой следует оценить положительно, так как она содержит новые, существенные и достаточно обоснованные научные результаты, положения и выводы. Тем не менее, при общей положительной оценке исследования, существует ряд замечаний по тексту диссертации:

1) В первом разделе диссертации (стр. 19-26), где раскрывается экономическая суть портово-промышленных комплексов, на фоне представленной статистической информации о производственной подсистеме зарубежных ППК, ощущается недостаточность статистической информации о российских ППК.

2) В параграфе 5.3 в полной мере аргументирована необходимость управляющей компании производственной подсистемы ППК и предложена концепция её функционирования с учётом интересов всех участников хозяйственной деятельности (государства, территории и производственных структур). К этому следовало бы предложить механизм взаимодействия компаний производственной подсистемы ППК с органами местного самоуправления.

3) В параграфе 3.3 для разработки рекомендаций по совершенствованию институциональной среды предложено использовать структурные элементы институционального пространства (регулятивные, когнитивные, регламентирующие сотрудничество субъектов экономической деятельности и др.), что создаёт базу стратегического планирования производственной подсистемы ППК. При этом не указывается, на каком основании выбраны именно данные структурные элементы.

**Общее заключение, соответствие диссертационного исследования требованиям ВАК РФ.**

Характеризуя диссертационную работу Орловой Влады Георгиевны, представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук, следует отметить, что она является завершённым научно-квалификационным исследованием, в котором решена научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение. Результаты диссертационного исследования прошли апробацию и получили положительную оценку, что подтверждается публикациями в рецензируемых российских и зарубежных журналах.

Автореферат диссертации точно отражает содержание диссертации. В публикациях соискателя по теме диссертации достаточно полно отражены основные ее результаты и положения, выносимые на защиту.

На основании вышеизложенного считаем, что диссертационная работа Орловой В.Г. «Стратегия развития производственной подсистемы российских портово-промышленных комплексов: методы разработки и обоснования» выполнена в соответствии с Паспортом специальностей ВАК Минобрнауки РФ (экономические науки) 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством» специализация: «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность, а её автор заслуживает присвоения учёной степени доктора экономических наук.

Отзыв подготовлен кандидатом экономических наук, доцентом, заведующей кафедрой экономики ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет имени К. Л. Хетагурова» (СОГУ) Ситовой Татьяной Ельзариковной.

Отзыв обсуждён и одобрен на заседании кафедры экономики ФГБОУ ВО «СОГУ», протокол № 4 от 17.12.2019 г.

Председатель заседания,  
заведующая кафедрой экономики  
ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный  
университет имени К. Л. Хетагурова»,  
кандидат экономических наук, доцент

Т.Е. Ситова

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Северо-Осетинский государственный  
университет имени К. Л. Хетагурова»  
362025, Республика Северная Осетия-Алания,  
г. Владикавказ, ул. Ватутина д. 44-46  
<http://www.nosu.ru/>  
тел.: +7 (8672) 33-33-73, доб. 119, 120,  
e-mail: rector@nosu-team.ru

Подпись Ситовой Татьяны Ельзариковны удостоверяю:

учёный секретарь СОГУ  
25 декабря 2019 г.



Фатима Анатольевна Кокаева